



# KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi

## TRABZON

### Trabzon Gemi İnşa Kümelenmesi

Pazarlama ve İhracatı Geliştirme Amaçlı İş Gezisi  
Almanya – Hollanda | 2 - 7 Eylül 2012



This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



## KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi İnovasyon, Pazarlama ve İhracatı Geliştirme Amaçlı İş Gezisi Almanya - Hollanda | 2 - 7 Eylül 2012

### Çalışma gezisinin amacı

KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi kapsamında 5 sektörel işbirliği stratejisi hazırlanacaktır. Trabzon Gemi İnşa Kümelenmesi Stratejisi çalışmaları, strateji çalıştay, saha ziyaretleri ve firma ve paydaş görüşmeleri gibi bir dizi faaliyet gerçekleştirmiştir. Trabzonlu gemi inşa firmalarının rekabetçiliğinin geliştirilmesi ve belirlenen alanlarda işbirliğinin artırılması için Trabzon Gemi İnşa Kümelenmesi Stratejisi çalışmaları boyunca yenilikçiliğin iyileştirilmesine, pazarlama ve ihracatın geliştirilmesi faaliyetlerine ihtiyaç duyulduğu gözlemlenmiştir.

Çalışmalar ayrıca firmaların öncelikle teknoloji seviyelerini, pazarlama yöntemlerini ve bilgi transferi için bağlantılar kurma yollarını karşılaştırmalı olarak değerlendirmesinin faydalarına olacağını ortaya koymuştur. Bu nedenle yenilikçilik ve ihracat geliştirme çalışmalarının yanı sıra kümeden kümeye işbirliği stratejisi çalışmalarının işletmeleri uluslar arası ortamda kendilerini rekabetçi bir konuma getirmeleri yolunda hayati öneme sahip olduğu ortaya çıkmıştır.

Çalışma gezisi programı, Strateji Çalışmalarının bulguları ışığında şekillendirilmiştir. Program, öncelikle firmaların kendilerini benzer çalışma döngüsüne sahip bir küme ile karşılaştırmalı olarak değerlendirmesine, zincirin hangi halkalarının güçlendirilmesi gerektiğini öğrenebilmek için farklı oyuncuların sunumları alabilecekleri bir ortam oluşturmayı ve uluslar arası bir etkinlikte firmaların sektörün büyük bir resmini görebilecekleri ve potansiyel alıcılarla görüşebilecekleri bir ortam oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda çalışma program aşağıdakileri içermektedir:

- Karşılaştırmalı değerlendirme ve küme gelişim olgusunun ve Trabzon'dakine benzer gemi inşa kümelerinin pazarlama ve uluslararasılaşma safhalarının anlaşılabilmesi için Hollanda'da CONOSHIP isimli bir gemi inşa kümesinin ziyaret edilmesi,
- Küresel tedarik zincirlerinin entegrasyonu için hangi faaliyetlerin yapılması gerektiğinin anlaşılabilmesi amacıyla tedarik zincirinin farklı elemanlarının ziyareti ve onlardan sunumların alınması
- Teknoloji ve bilgi transferi amacıyla uluslararası oyuncularla irtibatların kurulması
- Uluslar arası etkinliğe katılmadan evvel hangi teknolojilerin kullanımda olduğunun ve hangi faaliyetlerin gerçekleştirildiğinin görülmesi bakımından bir tersanenin ziyaret edilmesi
- Küme ve tersane gezisinin ve tedarik zincirinin farklı oyuncularından sunumların alınmasının ardından delegasyon Hamburg'da düzenlenecek Gemi İnşa, Makine ve Denizcilik Teknolojileri Fuarı'na katılacaktır. SMM'de firmalar ikili iş görüşmesi etkinliğine katılacak ve ülke tanıtım masalarını ziyaret edecektir. <http://smm-hamburg.de/en>

Çalışma gezisi program 2-7 Eylül tarihleri arasında gerçekleşecektir. 2 Eylül'deki yolculuğu takiben;

- Çalışma ziyaretinin ilk günü Saha tasarımı ve Organizasyonu ile Çelik İşleme sunumları ve Hollanda'daki Peters Tersanesi'nin gezilmesini içerecektir.



This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



- Çalışma gezisinin ikinci günü firma ziyaretlerini, bir tersane ziyaretini ve CONOSHIP adındaki bir gemi inşa ve pazarlama kümesinin ziyaretinin içerecektir. Bu, farklı firmaların kendi uluslararası pazarlama faaliyetlerini etkin biçimde paylaştıkları, tersane işbirliği açısından ilginç bir modeldir. Küçük ölçekli deniz tekneleri, sualtı tarama gemileri ve açık deniz ikmal gemilerinin tasarımı konularında tecrübe sahibidir.

1950'lerin başında Hollanda'da gemi inşa sektörü Flemenk iş sahiplerine odaklıydı. Sürdürülebilir bir gemi inşa sektörü geliştirmek için tersanelerin uluslararası müşteriler aramaları ve gemi tiplerinde çeşitlendirmeye gitmeleri gerekmekteydi. Hollanda'nın kuzeyinde bir grup tersane CONOSHIP International BV (Birleşik Kuzey Tersaneleri)'ni kurdu ve uluslar arası pazarlama ve satış alanında olduğu kadar gemi tasarımı ve mühendislik kapasitelerini de geliştirmek amacıyla bir araya geldi.

CONOSHIP'in satış ekibi yıllardır üye tersanelerin adına satın alımlar yapmakta ve birçok inşa talebi kontratları bağlamaktadır. Yanı sıra CONOSHIP'in tasarım departmanı 1000'in üzerinde gerçekleştirdiği yeniden inşa tasarımları ile dünyada ün kazanmıştır.

Özellikli altyüklenicilerle çevrelenmiş CONOSHIP'in üye tersaneleri dünyanın çeşitli yerlerindeki gemi sahipleri ve kamu kurumları için birçok yeni seri tasarım ve değişik tipte gemi geliştirmiştir.

Sonuçta başarının anahtarı tersanenin kendisidir. Ana ve yan üretimler, küresel gemi inşa sektöründe rekabetçi bir konum kazanmak ve konumu koruyabilmek için bir zorunluluk olan maliyetlerin ve verimliliğin gün gün sıkı biçimde kontrol edilmesini gerektirmektedir.

[www.conoship.com](http://www.conoship.com)

- Etkinliğin üçüncü ve sonuncu günlerinde SMM fuarı gezilecektir. SMM, Hamburg'da düzenlenen, denizcilik endüstrisinin uluslararası platform ve önde gelen buluşma noktasıdır. Burası dünyanın öncü firmalarının yeniliklerini, trendlerini ve ileri görüşlü teknolojilerini sergiledikleri ve sektörün gelecek başarılarına yön verdiği, tüm ilgili ziyaretçilerin sektör liderleriyle ve iş imkanlarıyla tanıştığı, yeni ürün ve hizmetler bulunabileceği ve önemli irtibatlar kurabileceği bir yerdir. Fuarla eşzamanlı düzenlenen konferans ve çalıştaylar ziyaretçilerine yeni ufuklar ve ekstra faydalar sunmaktadır. <http://smm-hamburg.de>



This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



## Çalışma Gezisi Programı

### **Gün 1 , 2 Eylül 2012 Pazar**

- 11:30 Amsterdam Schiphol Havaalanına varış  
Rotterdam'a otobüsle ulaşım /tahmini 60 dk)
- 13:00 Rotterdam'daki Hotel Port'a varış  
*Pieter de Hoochweg 115 3024 BG Rotterdam*  
(1gece konaklama)
- 16:00 – 17:00 Boat trip from Euromast Rotterdam
- 18:00 Welcome dinner at Restaurant Millers with a welcome word  
*Voorhaven 3 3025 HC in Rotterdam, The Netherlands*  
Tel: 0031 - (0) 10 - 477 51 81  
[info@restaurantmillers.nl](mailto:info@restaurantmillers.nl)  
<http://www.restaurantmillers.nl/>
- 19:30 Rotterdam'da akşam yemeği ve karşılama konuşması

### **2. Gün, 3 Eylül 2012 Pazartesi**

- 08:15 Rotterdam'daki otel'den kalkış
- 09:00-10:00 Saha Tasarımı ve Organziasyonu konusunda sunum, Hollanda'da denizcilik konusunda bir uzman tarafından yapılacaktır. Büyük bir çelik fabrikasının genel müdürlüğünü yapmış ve birçok işletme kurmuştur. Üretim konusunda hem teknik hem de yönetsel açıdan tecrübelidir.



Konuşmacı: André Tienpont.

<http://twitter.com/andretienpont>

- 10:00-11:00 Metalix  
Metalix, sualtı tarama ekipmanları ve complex açık deniz uzmanlığı konusunda dünya lideri olan IHC Merwede tersanesinin merkez çelik ön-işlem tesisidir. Verimli tasarım ve imalat için hazır kesilmiş ve bükülmüş çelik paketleri tedarik etmektedir. Metalix Türk pazarı ile ilgilenmekte ve Türkiye'de kurulacak yerel bir fabrikanın gelecekteki partneri olmaya adaydır.



Konuşmacı: Roel de Graaf (Managing Director)

<http://www.metalix.nl/>

- 11:00-12:00 IHC Merwede Tersanesi ve Metalix gezisi

- 12:00-13:00 IHC Merwede'de hızlı öğle yemeği



This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



13:00-15:00 Kampen'deki Peters Tersanesi'ne otobüsle ulaşım  
(Tahmini süre: 120 dk)

15:00-17:00 Peters Tersanesi  
Su üstü nakliye ve konaklama optimizasyonları yapan bir şirkettir. Müşterilerinin birincil işlemlerinin verimliliğine gözle görülür katkı sağlamaktadır.



Konuşmacı: Geert van Voorn (Genel Müdür)

<http://www.shipyardpeters.nl>

17:00 Groningen'e otobüsle ulaşım (Tahmini süre 90 dk.)

18:30 Groningen'de Hotel van der Valk'a varış  
(1gece konaklama)

19:00 Groningen'de akşam yemeği

### 3. Gün, 4 Eylül 2012 Salı

08:00 Groningen'deki otelden ayrılış

08:30-10:15 Eekels  
Eekels elektrikli tahrik sistemleri, kıyı elektrik bağlantıları, proses otomasyonu ve alarm ve kontrol üniteleri dahil gemi sistemleri konularında özel uzmanlığa sahip bir şirkettir. Mühendislikten panel üretimine, devreye almadan servis ve bakım onarıma tüm aşamalarla ilgilenmektedir.



Konuşmacı: Bart Brom (Denizcilik ve Açık Deniz departmanları Direktörü)

<http://www.eekels.com>

10:30-12:00 Wolfards & Wessels Werktuigbouw  
W&W, kompleks borulama sistemleri ve makine dairesi kurulumları konularında öncü firmadır. Tersaneler, yat imalatçıları ve gemi sahiplerine bütünlük çözümler sunmaktadır. Atölyelerini ziyaret ederek teknik otomasyon sistemlerinin nasıl çalıştığı hakkında bilgi sahibi olacağız. Bu tür işletmeler, Flemenk Gemi İnşa endüstrisinde önemli bir rol oynamaktadır.



Konuşmacı: Rene Veldman (Teknik Ticaret) ve Willem Visscher (Mühendislik)

<http://www.wolfard.nl/index.php/nl/>

12:00-13:00 Wolfard'da öğle yemeği

13:00-13:30 Niestern Sander'e otobüsle ulaşım (Tahmini süre: 30 dk.)

13:30-14:30 Niestern Sander tersanesi ziyareti





This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



Hollanda'nın kuzeyinde 5 orta ölçekte tersane bulunmaktadır. Hepsi de yüksek seviyede alt yüklenicilik ve kısım inşaatıyla uğraşmaktadır (bu kısım Trabzon bölgesiyle benzerlik gösterdiğinden bir ticari fırsat olabilir). Niestern Sander gemi inşa ve gemi tamirini birleştirmiştir ve bölgenin en büyük gemi sahibi Wagenborg tarafından sahiplenilmiştir. Hazar Denizi bölgesinde de aktiflik göstermektedir.

Konuşmacı: Jan Doorduyn

<http://www.niesternsander.com/>

14:30-14:45 Datema'ya otobüsle ulaşım (Tahmini süre: 10 dk)

14:45-15:15 Datema tanıtım sunumu

Deniz hayatının korunması ve yangın önlemleri konusunda tecrübeli bir firma olarak müşterilerinin uluslararası alanda yasal gereksinimleri karşılama konusunda yardımcı olmayı amaçlamaktayız. Mühendislik aşamasından nihai birleştirmeye ve devreye alma aşamasına kadar tüm güvenlik sistemleri konularında işbirliğiniz olabiliriz. Çoğu durumda müşterilerimizden bir genel vaziyet planı ve tekne için ana kriterler listesi alır ve gerisini kendimiz hallederiz.



Konuşmacı: Wigger Plantinga

<http://www.datema.nl/>

15:15-16:00 Conoship

Conoship merkezi pazarlama ve tasarım firmasıdır. Farklı firmaların kendi uluslararası pazarlama faaliyetlerini etkin biçimde paylaştıkları, tersane işbirliği açısından ilginç bir modeldir. Küçük ölçekli deniz tekneleri, sualtı tarama gemileri ve açık deniz ikmal gemilerinin tasarımı konularında tecrübe sahibidir.



Konuşmacı: Guus van de Bles (Genel Müdür/ İşletme Sahibi) ve Leo van Ingen

<http://www.conoship.com/>

16:00-17:00 Shipfinance sunumu

30 yılı aşkın süredir denizcilik finansmanı konusunda tecrübeye sahip olan Johan, genellikle gemi sahipleri tarafından danışmanlık yapması için görevlendirilmektedir. Ayrıca hükümet için finans ve garantörlük işleri de yapmaktadır.



Konuşmacı: Johan Wagelaar

<http://www.linkedin.com/pub/johan-wagelaar/7/b13/7a4>

17:00-22:00 Datema'dan ayrılış ve Hamburg'a otobüsle ulaşım

Tahmini süre: Akşam yemeği dâhil: 300 dk.)

18:00 Leer (Almanya)'da akşam yemeği





This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



Hotel- Restaurant- Lange GmbH & Co KG.  
Zum Schöpfwerk 1-3  
26789 Leer  
Tel: 0049 - (0) 491 - 91 92 80  
hotellange@hotellange.de  
www.hotel-lange-leer.de

22:00 Hamburg Best Western Premier oteline varış  
*Alsterkrugchausse 277 - 22297 Hamburg*  
*(3gece konaklama)*

#### 4. Gün, 5 Eylül 2012 Çarşamba

09:00 Otelden ayrılış

10:00-12:00 MariMatch  
Sosyal ortam sağlayan SMM 2012 fuarını ziyaret ve ikili görüşme etkinliğine katılım  
[http://smm2012.b2b-match.com/p\\_index.php](http://smm2012.b2b-match.com/p_index.php)

12:00 SMM'de öğle yemeği

13:00-16:30 Ülke Masalarını ziyaret  
13:00 Norveç (Hall B7)  
13:30 Hollanda  
14:00 Danimarka (Hall B1)  
14:30 Finlandiya  
15:00 İngiltere  
15:30 İspanya  
16:00 İsveç (Hall B3)  
16:30 Hırvatistan

18:00 Hamburg'da Akşam Yemeği

21:00 Günün değerlendirilmesi

#### 5. Gün, 6 Eylül 2012 Perşembe

09:00 Otelden ayrılış

10:00-11:00 Motor tedarikçisi: Yanmar, yakıt enjeksiyon sisteminden gemi dişli kutularına kadar tüm dizel motorlu makineler için motor üreticisi bir firmadır.  
(Hall B8: stand 124)

<http://www.yanmar.nl>

10:00-16:00 Çeşitli firmaların gezilmesi:





This Project is co-financed by  
the European Union and the Republic of Turkey



- Elektriksel sistemler ve otomasyon
- Tahrik sistemleri
- Tersaneler
- Özellikli ekipmanlar

16:00-18:00 Hollanda Ülke Masası'nı ziyaret

18:30 Hamburg'da akşam yemeği

21:00 Günün değerlendirmesi

### **6.Gün, 7 Eylül 2012 Cuma**

08:00 Otelden ayrılış

11:35 Hamburg Havaalanı'ndan kalkış